

Plan de implementare

OBIECTIV STRATEGIC	Obiective specifice	Activități propuse	Termen de realizare	Monitorizare	Responsabil activitate	Sursa si bugetul necesar	Indicatori de evaluare
	<p>3. Asigurarea continuității îngrijirilor acordate pacienților;</p> <p>4. Creșterea eficacității serviciilor medicale acordate în cadrul spitalului;</p> <p>5. Creșterea eficienței serviciilor medicale acordate în cadrul spitalului;</p> <p>6. Creșterea calității îngrijirilor acordate pacienților din cadrul spitalului nostru;</p> <p>7. Promovarea acordarea și garantarea unui tratament echitabil pentru toți pacienții, nediscriminatoriu indiferent de sex, preferințe sexuale, origini culturale, etnice, sociale, lingvistice sau de altă natură;</p> <p>8. Acordarea de servicii medicale bazate pe dovezi științifice și/sau cunoștințe bazate pe</p>	<p>II.2 Implementarea ghidurilor de nursing și adoptarea de protocoale și proceduri de îngrijire pe tipuri de pacient și nevoi în toate secțiile și compartimentele spitalului: medicina internă, BFT, chirurgie generală, pediatrie, psihiatrie, obstetrica ginecologie, ATI, CPU.</p> <p>II.3 Obținerea acreditării RENAR, a laboratorului de analize medicale din cadrul Spitalului ISO 15189 : 2013</p> <p>II.4 Desemnarea unui responsabil cu calitatea serviciilor medicale pe spital.</p> <p>II.5 Îmbunătățirea activității nucleului de calitate (biroul calitatii) existent la nivelul Spitalului</p>	<p>Permanent</p> <p>1-3 ani</p> <p>< 1 an</p> <p>< 1 an</p>	<p>trimestrial</p> <p>Anual</p> <p>Trimestrial</p> <p>Trimestrial</p>	<p>- Director medical</p> <p>- Asistent Sef / coordonator secție / compartiment</p> <p>- Biroul calitatii</p> <p>Comitet director / Medic sef / coordonator laborator analize medicale</p> <p>Manager</p> <p>Manager</p>	<p>Venituri proprii 96000 lei</p>	<p>- Numar si tip de ghiduri, protocoale si proceduri implementate</p> <p>Certificare obținută ISO 15189 : 2013</p> <p>- Dispozitii emise in acest sens</p> <p>- Numar persoane desemnate/angajate in cadrul biroului calitatii</p> <p>- Numar proceduri si protocoale revizuite</p> <p>- Numar rapoarte ale activitatii nucleului de calitate</p>

Plan de implementare

OBIECTIV STRATEGIC	Obiective specifice	Activitati propuse	Termen de realizare	Monitorizare	Responsabil activitate	Sursa si bugetul necesar	Indicatori de evaluare
	<p>experiență / modele de bună practică pentru diagnostic, terapie, prevenție, îngrijire etc;</p> <p>9. Servicii medicale si de îngrijire având pacientul în centrul atenției, inclusiv în ceea ce privește integritatea sa fizică, psihologică și socială - respectarea valorilor și preferințelor</p>	<p>II.6 Incheierea de parteneriate cu asociatii, fundatii sau alti furnizori de servicii sociale sau medico-sociale pentru preluarea sau asistenta acordata pacientilor internati sau la externarea pacientilor</p> <p>II.7 Incheierea de parteneriate cu cultele religioase pentru a oferi asistenta spirituala fara discriminare</p>	Permanent	Anual	Comitet Director Manager		<p>- Nr. parteneriate incheiate cu asociatii, fundatii sau alti furnizori de servicii sociale sau medico-sociale</p> <p>- Nr. parteneriate incheiate cu cultele religioase pentru a oferi asistenta spirituala</p>

Plan de implementare

OBIECTIV STRATEGIC	Obiective specifice	Activitati propuse	Termen de realizare	Monitorizare	Responsabil activitate	Sursa si bugetul necesar	Indicatori de evaluare
	<p>pacientului ori de câte ori este nevoie, cu consimțământul informat al pacientului;</p> <p>10. Implicarea și consultarea pacientului referitor la toate deciziile și procedurile planificate și efectuate asupra acestuia;</p> <p>11. Acordarea de servicii medicale care sa garanteze siguranta pacientului;</p> <p>12. Asigurarea unor servicii de îngrijire a sănătății accesibile</p> <p>13. Încheierea unor parteneriate de colaborare cu asociații, servicii sociale, medico-sociale, alte unitati sanitare, îngrijiri la domiciliu;</p> <p>14. Depistarea, supravegherea și controlul infecțiilor asociate asistenței medicale.</p>	<p>II.8 Reducerea pana la eliminare a infecțiilor asociate activității medicale</p> <p>II.9 Controlul raspandirii bacteriilor multirezistente si emergenta fenomenelor infectioase cu potential epidemic</p> <p>II.10 Intarirea sistemului de supraveghere si control al infecțiilor asociate asistenței medicale</p> <p>II.11 Implicarea organizatiei la toate nivelurile in politica de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale si gestiunea riscului Infectios</p> <p>II.12 Intarirea prevenirii transmiterii incrucisate a microorganismelor</p>	Permanent	Lunar	<p>- Compartiment S.P.L.I.A.A.M</p> <p>-medicii sefi / coordonatori de sectie / comp, -asistenti sef / coordonator de sectie /comp</p>		<p>- incidenta infectiilor asociate activitatii medicale (nr infectii / nr pacienti externati)</p>

Plan de implementare

OBIECTIV STRATEGIC	Obiective specifice	Activități propuse	Termen de realizare	Monitorizare	Responsabil activitate	Sursa si bugetul necesar	Indicatori de evaluare
OBIECTIV STRATEGIC III Conformarea cu cerințele privind acreditarea spitalelor	1. Reacreditarea spitalelor conform normelor A.N.M.C.S.	III.1 Implementarea și reactualizarea standardelor în vederea reacreditării spitalelor;	1-3 ani 2020 trim I	Trimestrial	Comitet Director Biroul Calitatii	Venituri proprii	- Numar standarde implementate -Acreditarea spitalelor ciclul II in anul 2020 (obținere certificat)
	OBIECTIV STRATEGIC IV Asigurarea și utilizarea eficientă a resurselor umane Îmbunătățirea managementului resurselor umane	1. Asigurarea instituției cu personal competent corespunzător necesităților; 2. Identificarea de facilități și oportunități pentru atragerea personalului medical în zonă; 3. Asigurarea perfecționării permanente a personalului din cadrul Spitalului, respectiv stimularea pregătirii postuniversitare a medicilor și a personalului medico-sanitar din cadrul Spitalului, în vederea obținerii de competente și specializări, conform nevoilor instituției; 4. Utilizarea eficientă a	IV.1 Organizarea de cursuri de pregătire cu personalul medico-sanitar la nivelul unității; IV.2 Intocmirea și punerea în aplicare a unui plan de formare profesională, în baza propunerilor șefilor de secții/compartimente, asistenți șefi/coordonatori;	permanent permanent	Annual Annual	Comitet Director RUNOS Comitet Director RUNOS Medici șefi /coordonatori asistenți șef/coordonator;	Venituri Proprii 20000 lei
		IV.3 Identificarea unor posibilități de asigurare a unor locuințe de serviciu sau construite prin intermediul Agentie Nationale pentru Locuințe A.N.L., prin intermediul cu implicarea și susținerea tuturor factorilor decizionali din cadrul administrației publice locale (1-3 ani	Annual	Manager		- Numar de locuințe acordate personalului medical din cadrul spitalelor

Plan de implementare

OBIECTIV STRATEGIC	Obiective specifice	Activități propuse	Termen de realizare	Monitorizare	Responsabil activitate	Sursa si bugetul necesar	Indicatori de evaluare
	resurselor umane la nivelul instituției.	Consiliul local Beclean, Primăria orașului Beclean), pentru personalul medical de specialitate superior și mediu care nu își au domiciliul stabilit pe raza administrativ-teritorială a orașului Beclean;					
OBIECTIV STRATEGIC V Asigurarea resurselor financiare în conformitate cu necesitățile instituției și utilizarea eficientă a acestora, îmbunătățirea managementului financiar al Spitalului.	<p>1. Asigurarea transparenței în utilizarea fondurilor și asigurarea echilibrului bugetar;</p> <p>2. Consolidarea disciplinei financiare;</p> <p>3. Folosirea eficientă a resurselor financiare și creșterea capacității de control al costurilor;</p> <p>4. Atragerea de resurse financiare noi;</p>	<p>V.1 Informatizarea și implementarea de programe informatice la nivelul spitalului în vederea evidențierii unor costurilor reale cat mai exacte aferente serviciilor medicale furnizate în cadrul spitalului;</p> <p>V.2 Organizarea de proceduri de achiziții prin licitații publice (proceduri SEAP) pentru achiziții de bunuri, servicii sau lucrări;</p> <p>V.3 Întărirea capacității de evaluare și control intern;</p> <p>V.4 Afișarea și comunicarea permanenta a datelor financiare de interes public.</p>	permanent	Anual	- Comitet Director - Director Financiar Cont.	Venituri proprii 10000 lei	<p>- Nr. programe informatice implementate la nivelul spitalului</p> <p>- Nr. proceduri efectuate in SEAP</p> <p>- Monitorizarea veniturilor și cheltuielilor pe secții și compartimente în raport cu bugetul aprobat. - Nr. P.V. control intern.</p> <p>- Monitorizare site spital pentru publicarea situațiilor financiare de interes public - verificarea afisarii executie BVC pe pagina web a M.S.</p>

Plan de implementare

OBIECTIV STRATEGIC	Obiective specifice	Activitati propuse	Termen de realizare	Monitorizare	Responsabil activitate	Sursa si bugetul necesar	Indicatori de evaluare
		V.5 Incheierea exercitiilor financiare, analiza, controlul si elaborarea situatiilor financiare trimestriale si anuale, potrivit dispozitiilor legale;		Annual Trimestrial	Director Financiar Cont Comitet Director		<ul style="list-style-type: none"> - analiza procent cheltuieli de pers din total cheltuieli - analiza procent cheltuieli medicale din total cheltuieli - cost mediu/zi spitalizare - analiza procent venituri proprii din total venituri - analiza plati restante - Nr. P.V. a Comitetului Director privind analiza indicatorilor de mai sus
		V.6 Analiza, verificarea si inaintarea spre avizare a bugetului de venituri si cheltuieli, ordonatorului principal de credite potrivit dispozitiilor legale;	permanent	Annual	- Comitet Director - Director Financiar Cont		<ul style="list-style-type: none"> - Nr. P.V. al Cons de Adm. al S.O.B. pt aprobarea B.V.C. - Nr. H.C.L. a orasului Beclean pt aprobarea B.V.C.
		V.7 Monitorizarea modului de utilizare a resurselor financiare publice;	permanent	Lunar	- Director Financiar Cont - Comitet Director		<ul style="list-style-type: none"> - Nr. P.V. Comitet Director analiza executie bugetara fata de bugetul aprobat
		V.8 Respectarea cu strictete a disciplinei financiare si bugetare, prin emiterea de norme metodologice si instructiuni de aplicare a prevederilor legale, de reglementari contabile specific domeniului sanitar.	permanent	Annual	- Comitet Director - Director Financiar Cont		<ul style="list-style-type: none"> - Nr. P.V. de instruire - Nr. P.V. Comitet Director - Nr. cursuri de perfectionare

Plan de implementare

OBIECTIV STRATEGIC	Obiective specifice	Activitati propuse	Termen de realizare	Monitorizare	Responsabil activitate	Sursa si bugetul necesar	Indicatori de evaluare
		V.9 Evidențierea cheltuielilor efectuate pentru fiecare pacient pentru toate serviciile medicale de care beneficiaza sau a beneficiar;	permanent	Trimestrial	- Director Financiar Cont		- decont cheltuieli / pacient
		V.10 Atragerea de resurse suplimentare;	permanent	Anual	- Manager - Director Financiar Cont		- Procentul veniturilor din servicii medicale la cerere din totalul veniturilor - Procentul veniturilor din sponsorizari din totalul veniturilor - Procentul veniturilor din donatii din totalul veniturilor - Procentul veniturilor din fonduri europene din totalul veniturilor
		V.11 Cresterea procentului veniturilor proprii;	permanent	Anual	- Manager - Director Financiar Cont		- Procentul veniturilor proprii din total venituri
		V.12 Aplicarea si implementarea Proiectelor Europene eligibile pentru spital - atragerea de fonduri europene (reabilitare infrastructura, informatizarea spitalului, formarea de personal, activitati de mediu);	1-3 ani	Anual	- Comitet Director		- Nr. de proiecte cu finantare nerambursabila (fonduri europene) implementate la nivelul spitalului
		V.13 Instituirea unor mecanisme de monitorizare a utilizării resurselor financiare;	permanent	Anual	- Director Financiar Cont.		- implementare calculatiei costurilor pe sectii si compartimente (ex buget) - dari de seama pe sectii si compartimente

Plan de implementare

OBIECTIV STRATEGIC	Obiective specifice	Activitati propuse	Termen de realizare	Monitorizare	Responsabil activitate	Sursa si bugetul necesar	Indicatori de evaluare
		V.14 Evaluarea periodică din punct de vedere cantitativ si calitativ a stocurilor;	permanent	Lunar	-Comitet Director		- Nr. P.V. de confruntare cu gestionarii
		V.15 Evaluarea periodica a necesarului de materiale si echipamente;	permanent	Lunar	-Comitet Director		- analiza referatelor de necesitate la nivelul spitalului
		V.16 Intocmirea planului anual de achiziții si a calendarului de achiziții precum si a strategiei anuale de achiziții publice;	permanent	Anual	-Comitet Director - Birou Achiziții Publice		- existenta planului anual de achiziții si a strategiei anuale de achiziții publice aprobate de catre ordonatorul principal de credite
		V.17 Implicarea personalului tehnic specializat si a personalului medical in intocmirea planului anual de achiziții și îndeplinirea strategiei de achiziții.	permanent	Anual	- Director Financiar Cont.		- Nr. documente elaborate de personalul tehnic specializat si medical in vederea realizării planului anual de achiziții și îndeplinirea strategiei de achiziții.
OBIECTIV STRATEGIC VI. Asigurarea unei infrastructuri coresponsuzătoare necesităților și exploatarea eficientă a acesteia	1. Îmbunătățirea condițiilor din locații, creșterea confortului hotelier; 2. Continuarea dotării cu aparatura/echipamente medicale necesare;	VI.1. Efectuarea de lucrari de modernizare/reparatie capitala) pentru cele 3 lifuri existente in cadrul spitalului	3-5 ani	Anual	-Comitet Director - Inginer	Venituri proprii si de la C.L. Becelean 300000 lei	- Nr. lifuri modernizate - Procent de realizare a lucrarilor
		VI.2. Constructia unui lift exterior la nivelul amulatoriului integrat din cadrul spitalului;	3-5 ani	Anual	-Comitet Director - Inginer	Venituri proprii si de la C.L. Becelean 500000 lei	- Stadiul de efectuare a lucrarilor

Plan de implementare

OBIECTIV STRATEGIC	Obiective specifice	Activitati propuse	Termen de realizare	Monitorizare	Responsabil activitate	Sursa si bugetul necesar	Indicatori de evaluare
respectiv, dezvoltarea, modernizarea infrastructurii Spitalului si dotarea cu aparatura/echipamente medicale necesare	3. Îmbunătățirea continuă a asigurării furnizării de utilități ; 4. Asigurarea circuitelor functionale necesare pentru pacienti, cadre medicale, alimente, deseuri, vizitatori, conform normelor legale in vigoare.	VI.3. Achiziționarea unui generator automat de electricitate si modernizarea instalațiilor electrice aferente;	< 1 an	Trimestrial	-Comitet Director - Birou achiziții publice - Inginer	Venituri proprii 100000 lei	- Efectuare achiziție
		VI.4. Efectuarea tuturor lucrurilor necesare amenajării unui compartiment de psihiatrie acuti cu 16 paturi;	< 1 an	Trimestrial	- Comitet Director	Venituri proprii 50000 lei	- Indicatori de activitate compartiment nou infiintat
		VI.5. Continuarea lucrărilor de inlocuire a usilor si ferestrelor din cadrul spitalului cu timpologie de tip termopan;	1 - 3 ani	Anual	-Comitet Director - Birou achiziții publice	Venituri proprii 200000 lei	- Nr. de usi si ferestre inlocuite anual
		VI.6. Modernizarea si organizarea de vestiare pentru personalul medical;	1 - 3 ani	Anual	- Comitet Director	Venituri proprii 30 000 lei	- analiza stadiu lucrari - Nr. vestiare noi inlocuite
		VI.7. Lucrari de termoizolare a corpurilor „A„ și „B„ ale secției de psihiatrie cronici;	1 - 3 ani	Anual	- Comitet Director	Venituri proprii, venituri de la bugetul de stat, fonduri europene 400000 lei	- analiza stadiu (procent) lucrari efectuate
		VI.8. Lucrari de termoizolare si inlocuire integrală a sarpantei la corpul de cladire administrativ;	1 - 3 ani	Anual	- Comitet Director	Venituri proprii 10000 lei	- analiza stadiu lucrari efectuate
		VI.9. Amenajare curte spital (amenajare trotuare pavate , extindere iluminat, amenajare parcare noua) spital;	1 - 3 ani	Anual	- Ing. Varan Marius - Ec. Flaviu Pop - Birou achiziții publice	Venituri proprii 10000 lei	- analiza stadiu (procent) lucrari efectuate

Plan de implementare

OBIECTIV STRATEGIC	Obiective specifice	Activitati propuse	Termen de realizare	Monitorizare	Responsabil activitate	Sursa si bugetul necesar	Indicatori de evaluare
		VI.10. Lucrari de modernizare blocuri operatorie (ginecologie, chirurgie);	1 - 3 ani	Semestrial	- Ing. Varan Marius - Ec. Flaviu Pop	Venituri proprii	- analiza stadiu (procent) lucrari efectuate
		VI.11. lucrari de amenajare a unor spatii pentru prelucrarea, dezinfectia și depozitarea materialelor de curatenie;	1 - 3 ani	Trimestrial	- Ing. Varan Marius - Ec. Flaviu Pop	Venituri proprii	- analiza stadiu (procent) lucrari efectuate
		VI.12. -inlocuire instalatie de furnizare a agentului termic (centrală termică, instalații, calorifere) la nivelul spitalului;	3 – 5 ani	Anual	- Comitet Director - Ing. Varan Marius	Finantare externă (fonuri europene) 100000 lei	- analiza stadiu (procent) lucrari efectuate
		VI.13. atragerea unor fonduri europene nerambursabile pentru dezvoltarea infrastructurii si dotarea cu aparatura performanta a spitalului;	permanent	Anual	- Manager - Comitet Director		- Procentul veniturilor provenite din fonduri europene din totalul fondurilor destinate dezvoltării infrastructurii si dotării cu aparatura a spitalului;
		VI.14. Constructia si punerea in functiune a unei stații proprii de tratare a apelor uzate.	3 - 5 ani	Anual	- Manager - Comitet Director		- analiza stadiu (procent) lucrari efectuate
		VI.15. Achiziționare unei camere de refrigerare pentru depozitarea deseurilor rezultate din activitati medicale.	1 - 3 ani	Trimestrial	- Ing. Varan Marius - Ec. Flaviu Pop - Birou achizitii publice	Venituri proprii 15000 lei	- efectuarea achizitiei